



Стажировка

**Трансформация предприятия:
Бережливое производство. Гибкое планирование.
Развитие гибридной системы управления производством.**

Опыт Сосенского приборостроительного завода (ФГУП «Научно-производственный центр автоматике и приборостроения имени академика Пилюгина»),
г. Сосенский, Калужская обл., 27-28 февраля 2018 г.

Стажировка позволит познакомиться с опытом реформирования различных аспектов многономенклатурного производства, включая планирование, подготовку производства и собственно производственные процессы.

Основные модули стажировки:

- **Работа с персоналом** – ключевая позиция для изменения предприятия. Материальная и нематериальная мотивация труда. Работа с предложениями. Внедрение инструментов решения проблем.
- **Оптимизация бизнес-процессов** на предприятии. Реинжиниринг бизнес-процессов. Развитие системы автоматизации управления бизнес-процессами, административными регламентами и документооборота. Оптимизация структуры производственных подразделений под систему управления производством. Измерение результативности процессов.
- **Разработка и внедрение АСУ предприятия.** Взаимосвязь АСУ и внутрикорпоративных стандартов.
- **Развитие гибридной системы управления производством.**
- **Стратегия развития технологических переходов.**
- Развитие **поточковой системы организации работ.**
- **Классика Тойоты по-своему.** Развитие системы управления запасами. Канбан. 6S. TPM. Результаты картирования потока создания ценности: инженерно-технические подразделения. Система менеджмента качества.
- Посещение площадок ПДО и цехов предприятия.

Стажировка включает доклады ключевых сотрудников, возглавляющих различные направления трансформации, посещение производственных площадок в сопровождении их руководителей, обсуждение в ходе круглого стола наиболее актуальных вопросов участников. В стажировке принимает участие директор завода Владимир Алексеевич Ливенцев, «локомотив» развития предприятия, и члены команды развития.

Для информации: Сосенский приборостроительный завод открыт для сотрудничества. Спектр технологических возможностей: алюминиевое литье под давлением, инструментальное производство, механосборочное производство, монтажно-сборочное производство, нанесение гальванических и лакокрасочных покрытий, переработка пластмасс, производство печатных плат и др..

Стоимость участия 1 сотрудника – 48 000 руб., что включает участие во всех мероприятиях стажировки, трансфер Москва-Сосенский-Москва и в ходе стажировки, проживание в отеле (2 суток), двухразовое питание, выдачу свидетельства об участии в стажировке.

Регистрация: на сайте www.profitcon.ru или по тел.+7 (495) 960-4773, +7 (495) 798-1349, +7 (965) 445 9336, +7 (916)930-6819, conference@profitcon.ru

Контактное лицо: Ячменев Сергей Павлович, Моргорская Елена Викторовна



Стажировка

**Опыт предприятий КамАЗа по развитию производственной системы
и внедрению бережливого производства.**

Посещение производственных площадок КамАЗа

г. Набережные Челны, 13-14 марта 2018 г.

Основные темы:

- Система операционного менеджмента SFM. Основные инструменты стандартизированной работы, отвечающей нуждам потребителя при возможно меньшем объеме потерь
- «Встроенное качество» на КАМАЗе. Всесторонний подход к качеству посредством внедрения «Петель качества»
- Внедрённые инструменты бережливого производства в офисе, картирование офисных процессов.
- Система отслеживания проблемных вопросов в офисе.
- «Всеобщий уход за оборудованием»- TPM и принципы «быстрой переналадки» - SMED» на КАМАЗе. Расчёт эффективности работы оборудования
- Методика обучения персонала технологиям бережливого производства

Посещение производственных площадок:

Прессово-рамного завода (участок топливных баков, участок сварки, рихтовочный конвейер, логистическая зона участка сварки), Завода двигателей (цех станков с ЧПУ, цех по изготовлению шестерен для КПП, конвейер сборки), Автосборочного завода (склад, учебно-производственный класс, главный сборочный конвейер), учебного подразделения Lean production «Фабрика процессов».

«КамАЗ» - крупнейшая в России площадка внедрения бережливого производства, с единой производственной системой. На протяжении более 10 лет компания культивирует на своих площадях PSK - производственную систему «КамАЗ», созданную на основе производственной системы компании Toyota. Это совокупность бизнес-процессов автозавода, его поставщиков, товаропроводящей и сервисной сети, организованных на основе нового мировоззрения персонала, сфокусированных на безопасном производстве работ, удовлетворении потребителя, устранении всех потерь. За счет этого на «КамАЗе» удалось сэкономить за 10 лет 32 млрд рублей, при этом затраты составили лишь 183 млн. На одном из заводов КамАЗа за три первых месяца внедрения на предприятии лин-технологий объем производства вырос на 60%.

Именно PSK, по признанию гендиректора «КамАЗа» С.Когогина, позволила максимально сохранить стабильность производства в последние годы.

Стоимость участия 1 сотрудника – 58 500 руб., что включает участие во всех мероприятиях стажировки, трансферы в ходе стажировки, одноместное проживание в отеле (2 суток), двухразовое питание, выдачу удостоверения о повышении квалификации.

Регистрация: на сайте www.profitcon.ru или по тел. +7 (495) 960-4773, +7 (495) 798-1349, +7 (965) 445 9336, +7 (916) 930-6819, conference@profitcon.ru

Контактное лицо: Ячменев Сергей Павлович, Моргорская Елена Викторовна



**Семинар-стажировка для руководящих сотрудников
российских компаний всех отраслей
Комплексная система управления:
качество продукции и конкурентоспособность предприятия
ОЭЗ Калининград, 20-24 мая 2018 г.**

Российский фонд образовательных программ «Экономика и управление» проводит стажировку на базе заводов компании «Автотор» в Калининграде.

Стажировка предназначена для руководителей предприятий, ответственных за развитие производственной системы и качественные показатели производства.

В ходе стажировки участники посетят производственные площадки заводов «Автотор», представляющие комплекс производства по полному технологическому циклу, логистические объекты и др. Будет представлена в действии комплексная система управления производством и результаты ее внедрения в течение 16 лет.

«Автотор» с 2000 г. добровольно включился в процесс **сертификации и ежегодного подтверждения качества** на всех этапах работы. В ходе процедуры «Глобальная аудиторская проверка» оценивается не только качество конечного продукта, но и вся система, позволяющая производить качественные изделия, по параметрам: **управление, планирование, производство и работа с персоналом**. Именно эта работа позволила компании не только укрепить свои позиции в сотрудничестве с зарубежными гигантами отрасли, но и продемонстрировать **наиболее высокие показатели качества среди их зарубежных производств**, стать наставниками для других зарубежных площадок.

Функционируют **рабочие группы по повышению производительности труда**.

Результаты:

- 100% выполнения производственного заказа;
- стабилизация первого предъявления продукции на производствах на уровне не менее 96%;
- улучшен за 1 год показатель дефектов Д/100 на 1%-5% по различным видам готовой продукции;
- оптимизировано количество контролеров на производствах (с введением личных клейм и вводом нового оборудования с функциями визуализированного контроля); повышение роли (статуса) СМСП с личным клеймом, отказ от контроля качества продукции представителями ОТК внутри производства.

«Автотор» проводит четкую политику **локализации производства**, руководство компании целенаправленно ведет **поиск поставщиков** из числа российских компаний и предприятий стран СНГ. В программе стажировки предусмотрена возможность **обсуждения партнерства с представителями руководства «Автотора»**.





Стоимость участия 1 сотрудника – от 47 500 руб.

В стоимость стажировки входят: перелет, одноместное размещение в отеле 3-4*, транспортное обеспечение в ходе стажировки, завтраки, обеды и кофе-паузы, обучение и деловые встречи, культурно-экскурсионная программа, деловой ужин.

Программа предполагает сочетание

- **теоретического обучения,**
- **ознакомления с реальной практикой работы,**
- **встреч с руководящими сотрудниками «Автотор».**

По окончании курса слушатели получают **именной сертификат.**

Основные темы докладов:

- Работа системы менеджмента качества (СМК) на производствах;
- Роль высшего руководства в управлении этой системой;
- Описание процессов, обеспечивающих устойчивость успеха «АВТОТОР»;
- Практический опыт внедрения СМК;
- Процессы создания продукции;
- Планирование закупок, выпуска продукции и формирование требований к закупаемой продукции;
- Особенности и риски производственной системы «Автотор»;
- Причины негативных событий и разработка корректирующих мероприятий;
- Предупреждающие мероприятия для устранения предпосылок возможных несоответствий.

Контактное лицо: Елена Моргорская, e-mail: e.morgorskaya@profitcon.ru, evm@inbox.ru, тел.: +7 (495) 960-47-73, моб. +7-965-445-93-36, +7 916 930 6819

